

Образац 12

ЈКП „Градска топлана“ Пирот

**ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ УСКЛАЂЕНОСТИ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ
АКТИВНОСТИ ИЗ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА**

за период од 01.01. до 31.03.2026.године

Пирот, 24.04.2026. године

I ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

Пословно име: ЈКП „Градска топлана“ Пирот

Седиште: Нишавска бр.11, Пирот

Претежна делатност: Снабдевање паром и климатизација

Матични број: 07295871

ПИБ: 100187823

Надлежно министарство: Министарство рударства и енергетике

Основна делатност привредног друштва је 3530 - Снабдевање паром и климатизација.

План и програм рада са финансијским планом ЈКП“Градска топлана“ Пирот за 2026.годину:
005036446 2025 06550 001 000 060 107 04 022 од 26.12.2025. године, Скупштина града
Пирота

Измене и допуне плана и програма рада са финансијским планом ЈКП“Градска топлана“
Пирот за 2026.годину:
000740489 2026 06550 001 000 060 107 04 047 од 16.03.2026. године, Скупштина града
Пирота.

II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

ЖКП „Градска топлана“ Пирот је у току извештајног периода 01.01.-31.03.2026. године успешно вршила испоруку топлотне енергије свим корисницима из једног топлотног извора, из Енергане “Сењак” уз најсавременију опрему и новоизграђене топоводе.

Извршена је рационализација трошкова пословања преласком на тарифни систем и на економску цену формирану на бази испоручене топлотне енергије у KWh са циљем постизања пуне енергетске ефикасности.

Обзиром да трошкови гаса имају највеће учешће у укупним трошковима пословања, стално праћење кретања цена на тржишту нафте и нафтних деривата је приоритет, али и покретач за изналажење нових енергетских извора које можемо користити у добијању топлотне енергије. На тај начин желимо да постигнемо већи степен сигурности у пословању и смањимо ризике од потенцијалних проблема у набавци мазута и гаса, али и да смањимо ризике од повећања цена који могу утицати на цене услуге испоруке топлотне енергије и финансијски резултат Топлане. Од 2022. године почели смо са припремом документације за улазак у јавно-приватно партнерство за изградњу котларнице на биомасу, са циљем смањења ризика у пословању изазваних турбуленцијама на тржишту нафтних деривата. У сарадњи са Оснивачем израђен је Предлог пројекта и добијена је сагласност Комисије за јавно-приватно партнерство. Застали смо са спровођењем јавне набавке и избором стратешког партнера због прикључења на гасовод.

У току 2025. године извршено је прикључење Топлане на гасовод што је условило смањење трошкова енергента и смањење цене испоручене топлотне енергије. Са нижом ценом планирамо да остваримо нова прикључења корисника који тренутно користе алтернативне изворе топлотне енергије и постигнемо већу конкурентност у односу на нереално ниску цену електричне енергије.

ПРАЋЕЊЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ ПЛАНИРАНИХ ЦИЉЕВА

ЖКП“Градска топлана“ Пирот је за реализацију најзначајнијег циља - континуирано снабдевање купаца топлотном енергијом, утврдила да је од посебног значаја измиривање обавеза према добављачима у законском року од 45 дана, осим ако уговором није другачије утврђено и у складу са тим дефинисала индикатор за праћење реализације овог циља. Извор података за праћење реализације је Регистар измирења обавеза и аналитичка евиденција добављача. У току првог квартала 2026. године, Топлана је све своје обавезе измиривала у законским роковима, а према Србијагасу у складу са Уговором обавезе је измиривала авансно пре почетка месеца за који се врши испорука гаса.

У току првог квартала имали смо 2 приговора, тј. захтева за појашњењем износа за испоручену топлотну енергију исказаних на рачунима.

Планирано повећање грејне површине прикључењем станова у новоизграђеним зградама још увек није реализовано обзиром да је грејање на електричну енергију још увек повољније за самачка домаћинства којих има у великом проценту и који греју само поједине просторије како би смањили трошкове грејања.

УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Топлана предузима значајне мере на смањењу утицаја идентификованих ризика на пословање. Ризик са највећим ефектом је повећање цена енергената које може утицати на повећање цена испоруке топлотне енергије, на смањење броја корисника, на континуитет у испоруци топлотне енергије, односно изазива домино ефекат и остварење већине ризика које смо предвидели као значајне за пословање. Зато спроводимо мере обезбеђења новчаних средстава из дозвољеног минуса и кроз повећање наплате потраживања од купаца, али и кроз одобравање попушта за авансно плаћање како би стимулисали купце да благовремено измирују своје обавезе.

Како би смањили зависност од нафте и нафтних деривата, у сарадњи са Оснивачем израђен је Предлог пројекта и добијена је сагласност Комисије за јавно-приватно партнерство за изградњу котларнице на био-масу.

У току 2025. године завршено је прикључење Топлане на гасовод што је условило смањење трошкова енергената и смањење цене испоручене топлотне енергије. Са нижом ценом планирамо да остваримо нова прикључења корисника који тренутно користе алтернативне изворе топлотне енергије и постигнемо већу конкурентност у односу на нереално ниску цену електричне енергије.

Хаварије на постројењима спречавамо текућим и инвестиционим одржавањем, као и формирањем тима за интервенције у условима непредвиђених околности, чиме је утицај овог ризика сведен на прихватљиву меру.

III ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ОБРАЗАЦА

1. БИЛАНС УСПЕХА

Пословни приходи реализовани су на нижем нивоу од планираних услед мањих прихода од продаје производа и услуга на домаћем тржишту.

Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту за 2026. годину планирани су на основу фактурисане реализације у 2025. године и планираних промена цена и грејне површине у 2026. години. Одступање реализованих од планираних прихода од продаје на домаћем тржишту од 3,76 % је незнатно у односу на број и утицај фактора који одређују обим испоручене топлотне енергије као основе за остварење прихода. Међу најзначајније факторе спадају нереализована прикључења и грејне површине којима се врши испорука топлотне енергије и временски услови.

Приходи од продаје производа и услуга у првом кварталу 2026. године, реализовани су на нивоу од 96,24 % од планираних.

Средства субвенције у износу од 11.000.000,00 динара Оснивач је пренео у току првог квартала 2026. године, али су књиговодствено призната и евидентирана као приход који припада 2025. години. Од Оснивача смо захтевали подршку због мање реализације прихода од оних који нам обезбеђују покривање укупних трошкова пословања као последица неусаглашености цена исказаних у Ценовнику услуге испоруке топлотне енергије које пружа ЈКП "Градска топлана" Пирот, дел.бр. 5682/24 од 29.11.2024. године, са ценама по Уредби о утврђивању методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом, дел.бр. 4091/25 од 29.08.2025. године.

Трошкови материјала, горива и енергије реализовани су на вишем нивоу од планираних за 2,80 %, што је занемариво одступање обзиром на проценат учешћа ових трошкова у укупним трошковима са преко 77 % и обзиром на потешкоће у предвиђању утицаја фактора који одређују њихову висину.

Трошкови зарада и накнада зарада и трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада, са осталим личним расходима, мањи су од планираних за 15,52 % обзиром да је број запослених радника мањи од планираног.

Трошкови производних услуга су мањи од планираних услед мањих трошкова одржавања основних средстава и осталих производних услуга које су планиране у већим износима. Приликом израде плана. Техничка служба планира активности у току текућег и инвестиционог одржавања од којих се може одустати на основу поновне процене стања опреме што је у извештајном периоду условило одступање реализације од плана.

Пословни резултат је позитиван као последица напред наведених кретања, од којих су најзначајнији реализација трошкова материјала и енергије на нивоу планираних и смањење трошкова непроизводних услуга у односу на план.

Оваква кретања условила су пословање са позитивним финансијским резултатом од 3.434.00,00 динара, док је планом и програмом пословања за први квартал 2026. године предвиђено пословање са добитком пре опорезивања од 5.791.000,00 динара.

2. БИЛАНС СТАЊА

У билансу стања на позицији постројења и опрема, вредност реализованих вредности одступа од планиране због мање реализације нематеријалне имовине и постројења и опреме од планираних вредности

На позицији Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања реализација одступа од плана обзиром да су потраживања по претходно потписаним поравнањима на дужи временски период од годину дана, већи од планираног. Ова потраживања се третирају као дугорочна и евидентирана су на конту 056 – Остала дугорочна потраживања.

Реализована одложена пореска средства у билансу стања на АОП 0029 одступају од планираних обзиром да су последица разлике између пореске и рачуноводствене амортизације која је обрачуната приликом састављања финансијског извештаја за 2025. годину, а након израде плана и која је последица напред наведених промена на основним средствима.

Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар су на реализовани на нижем нивоу од планираног обзиром да су планирани обимнији радови за које су потребни материјал и резервни делови.

Потраживања од купаца су реализована на нижем нивоу од планираног обзиром да су предузете обимне мере на наплати ових потраживања и обзиром да је испоручена мања количина топлотне енергије у посматраном периоду.

Остала потраживања се односе на потраживања од извршитеља, потраживања за више плаћен ПДВ и потраживања за камату од купаца која имају највећи удео у овим потраживањима, а тичу се прекњижења потраживања за камате са конта 20400 на конто 22000.

Обавезе према добављачима су готово на нивоу планираних, са минималним одступањем од 3,82 %, обзиром да у периоду израде плана нисмо имали примљену фактуру

од новог добављача Србијагас-а и нисмо имали прецизне информације за планирање обавеза за испоручени гас.

3. ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Приливи новчаних средстава по основу продаје и примљених аванса већи су од планираних као последица предузетих значајних мера на наплати потрживања од купаца.

Одливи по основу исплате добављачима и датих аванса реализовани су у већем износу од планираних обзиром да су све фактуре према Србијагасу измириване авансно пре почетка периода испоруке гаса.

Реализовани одливи по основу зарада, накнада зарада и осталих личних расхода мањи су од планираних због мањег броја запослених од планираног.

Одливи по основу набавке нематеријалне имовине, постројења и опреме мањи су од планираних јер нису реализоване све набавке које су планиране.

На крају првог квартала 2026. године имали смо 20.925.000,00 динара у благајни и на пословном рачуну што је мање од планираног услед мањег износа новчаних средстава са којима смо почели годину као последицу ранијег почетка грејне сезоне и већих давања за измирење обавеза за испоручени гас крајем 2025. године

4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Реализација маса нето, бруто 1 и бруто 2 зарада, мања је од планираних вредности за 13,00 % због мањег броја запошљених од планираног.

Мањи број запослених условио је и да трошкови превоза запослених на посао и са посла буду реализовани на нижем нивоу од планираних.

Помоћ радницима и породици радника је тешко планирати с обзиром да се односи на тешко предвидиве и ванредне ситуације. Нисмо имали реализацију ових као ни трошкова стручног усавршавања.

5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

На 31.03.2026. године запослено је 36 радника, од чега 35 има Уговор о раду на неодређено време, а 1 на одређено време.

Планом и програмом рада са финансијским планом ЈКП“Градска топлана“ Пирот за 2026. годину планирана су 42 запослена. Одступање је условљено неповољном понудом радне снаге машинске и електро-техничке струке на домаћем тржишту.

6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА

Распон зарада је последица различитих коефицијената зарада који се крећу у распону од 0,9 до 2,80. Пословодство чине директор и извршни директор техничког сектора. Распон између најниже и највише појединачне зараде у пословодству је распон између зарада ове двојице запослених. У Топлани је 34 запослених радника ван пословодства. Запослени са најнижом појединачном зарадом има коефицијент 0,9 док запослени са највишом појединачном зарадом ван пословодства има коефицијент 1,433.

7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

Субвенције из буџета у износу од 11.000.000,00 динара, Оснивач је пренео у току првог квартала 2026. године, али су књиговодствено призната и евидентирана као приход који припада 2025. години. Од Оснивача смо захтевали подршку због мање реализације прихода од оних који нам обезбеђују покривање укупних трошкова пословања као последица неусаглашености цена исказаних у Ценовнику услуге испоруке топлотне енергије које пружа ЈКП“Градска топлана“ Пирот, дел.бр. 5682/24 од 29.11.2024. године, са ценама по Уредби о утврђивању методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом, дел.бр. 4091/25 од 29.08.2025. године.

8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

У току првог квартала 2026. године донирано је 50.000,00 динара за организовање и учествовање на верским манифестацијама, одржавање салона књиге и графике и прославе дана школе.

Реализација трошкова репрезентације и трошкова рекламе и пропаганде у току првог квартала 2026. године мања је од планираних вредности услед рационалног трошења новчаних средстава.

9. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Дугорочни КФВ кредит који је искоришћен за реконструкцију и изградњу топловодне мреже и за изградњу енегане Сењак враћамо у две рате годишње. Враћање ових средстава контролише Управа за јавни дуг при Министарству финансија републике Србије. Укупне неизмирене обавезе по КФВ кредиту фаза III и IV на 31.03.2026. године износе 21.176.098,00 динара, док су недоспеле обавезе за средњорочни кредит 60.537.939,00 динара.

10. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

У првом кварталу 2026. године реализовано је проширење Скада система, са којим ће се наставити у наредном периоду до укупног износа од 3.000.000,00 динара колико је предвиђено планом за 2026. годину.

11. ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

Укупна потраживања од купаца на 31.03.2026. године износе 157.723.449,00 динара, од чега за главни дуг 128.660.118,17 динара, а за камату 29.063.330,89 динара. Исправка вредности потраживања од купаца износи 49.722.202,35 динара.

У укупној вредности ненаплаћених потраживања велики удео има задужење за месец март 2026. године које има валуту плаћања 25.04.2026. године.

Највеће учешће у неизмиреним обавезама према добављачима имају обавезе према Републичкој дирекцији за робне резерве у износу од 98,221,068,00 динара, за која имамо потписан Анекс уговора којим се одлаже измирење до 30.09.2027. године. Остале обавезе измирујемо у законском року од 45 дана, осим ако добављачи одобравају краћи рок за

измириње обавеза, када водимо рачуна о трошковима камате. Остале обавезе према добављачима износе 9.230.483,00 динара.

Топлана има покренута 4 судска спора против купаца који нису измирили своје обавезе благовремено и који су уложили приговор и ушли у парнични поступак. Ови поступци нису процењени као критични за пословање Топлане.

Један судски спор је покренут против Топлане у коме стамбена заједница из Стевана Сремца 48 захтева од Топлане да санира оштећења фасаде, крова и заједничких просторија која су наводно настала као последица рада котларнице, са процењеном вредношћу спора од 11.492.146,50 динара. Негативна пресуда за Топлану може утицати на динамику измиривања обавеза из пословања, али не и да угрози само пословање.

IV ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

Из напред наведеног може се закључити да је ЈКП "Градска топлана" Пирот реализовала најзначајније планиране активности за први квартал 2026. године, успешно је вршила испоруку топлотне енергије корисницима и успешно спроводи промене у организацији рада како би се прилагодила новонасталим условима пословања услед турбулентних дешавања на тржишту нафте и нафтних деривата. У сарадњи са Оснивачем израђен је Предлог пројекта и добијена је сагласност Комисије за јавно-приватно партнерство са партнером који би користио био-масу за производњу топлотне енергије чиме би смањили ризике од набавке и наглих промена цена гаса и мазута. Иначе високе цене електричне енергије и гаса имају велики утицај на финансијски резултат што може утицати на повећање цене услуге испоруке топлотне енергије.

У току 2025. године извршено је прикључење Топлане на гасовод што је условило смањење трошкова енергента и смањење цене испоручене топлотне енергије. Са нижом ценом планирамо да остваримо нова прикључења корисника који тренутно користе алтернативне изворе топлотне енергије и постигнемо већу конкурентност у односу на нереално ниску цену електричне енергије.

ЈКП "Градска топлана" Пирот је у току првог квартала 2026. године пословала са позитивним финансијским резултатом од 3.434.00,00 динара, док је планом и програмом пословања за први квартал 2026. године предвиђено пословање са добитком пре опорезивања од 5.791.000,00 динара. На позитиван финансијски резултат највећи утицај је имало одржавање материјалних трошкова и трошкова електричне енергије на нивоу планираних и мањи трошкови непроизводних услуга. Ефекат смањених трошкова је већи од смањених прихода од испоруке топлотне енергије, што је резултирало добитком на крају првог квартала 2026. године.

Датум 24.04.2026. године

Игор Рашић



Е. Јанковић
Потпис и печат

Биланс успеха за период 01.01-31.03.2026

у 000 динара

Група рачуна, рачуни	ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01-31.12.2025. Претходна година	План за 01.01-31.12.2026. Текућа година	01.01-31.03.2026		Пројекат реализација
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1003 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	370,462	336,548	132,841	127,847	96
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од пролазе робе на домаћем тржишту	1003					
601, 603 и 605	2. Приходи од пролазе робе на иностраном тржишту	1004					
61	ИИ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	344,398	336,548	132,841	127,847	96
610, 612 и 614	1. Приходи од пролазе производа и услуга на домаћем тржишту	1006	344,398	336,548	132,841	127,847	96
611, 613 и 615	2. Приходи од пролазе производа и услуга на иностраном тржишту	1007					
62	ИИИ. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008					
630	ИИИИ. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009					
631	ИИИИИ. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010					
64 и 65	ИИИИИИ. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	26,064				
68, осим 683, 685 и 686	ИИИИИИИ. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012					
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	378,926	334,396	127,784	124,658	98
50	И. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014					
51	ИИ. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	268,087	196,249	94,291	96,945	103
52	ИИИ. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	65,759	82,790	20,221	17,084	84
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	51,326	64,314	16,079	13,778	86
521	2. Трошкови пореза и доприноса из зарада и накнада зарада	1018	7,778	9,744	2,436	2,087	86
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	6,655	8,732	1,706	1,219	71
540	ИИИИ. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	23,384	24,531	6,133	5,846	95
58, осим 583, 585 и 586	ИИИИИ. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021					
53	ИИИИИИ. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	12,002	20,593	4,436	2,313	52
54, осим 540	ИИИИИИИ. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023					
55	ИИИИИИИИ. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	9,694	10,233	2,703	2,470	91
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	0	2,152	5,057	3,189	63
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	8,464	0	0	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	8,147	7,169	1,700	1,490	88
660 и 661	И. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028					
662	ИИ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	7,822	6,782	1,695	1,490	88
663 и 664	ИИИ. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030					
669	ИИИИ. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	325	387	5		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1,340	4,359	1,090	780	72
660 и 661	И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					
662	ИИ. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1,292	4,359	1,090	780	72
663 и 664	ИИИ. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	48				
665 и 669	ИИИИ. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036					
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	6,807	2,810	610	710	116
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0	0	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	1,851				
583, 585 и 586	Г. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	220			1	
67	И. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1,558	495	124	142	115
67	ИИ. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	4				
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	382,018	344,212	134,665	129,479	96
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	380,490	338,755	128,874	125,439	97
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	1,528	5,457	5,791	4,040	70
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0	0	0	0
69-69	И. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ	1047					
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ	1048	48				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	1,480	5,457	5,791	4,040	70
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0	0	0	0

	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	II. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	1,355			606	
(722 дуг. склад)	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052					
(722 пог. склад)	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	1,098				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054					
	В. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	1,223	5,457	5,791	3,434	59
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0	0	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057					
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058					
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059					
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060					
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1061					
	2. Умањена (развољена) зарада по акцији						

Датум: 24.04.2026

Иво Раичић



Овлашћено лице: *Брелић*

Биланс стања на дан 01.01-31.03.2026

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2025. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2026. Текућа година	01.01-31.03.2026		Процент реализација
	Активна						
00	А. Уплаћени и исплаћени капитал	0001					
	Б. Стална имовина (0003 + 0009 + 0017 + 0019 + 0028)	0002	36,693	51,206	38,148	31,354	82
01	И. Нематеријална имовина (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	1,972	5,695	5,995	2,228	37
010	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и 014	2. Кошетије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	1,492	5,215	5,515	1,748	32
013	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007	480	480	480	480	100
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
02	ИИ. Некретности, постројења и опрема (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	26,899	39,738	26,380	21,304	81
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	1,579	4,974	1,540	1,509	98
023	2. Постројења и опрема	0011	14,932	24,932	15,383	9,397	61
024	3. Инвестиционе некретности	0012					
025 и 027	4. Некретности, постројења и опрема узети у лизинг и некретности, постројења и опрема у припреми	0013	10,388	9,832	9,457	10,398	110
026 и 028	5. Остале некретности, постројења и опрема илагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014					
029(део)	6. Аванси за некретности, постројења и опрему у земљи	0015					
029(део)	7. Аванси за некретности, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	ИИИ. Биолошка средства	0017					
04 и 05	ИВ. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	7,822	5,773	5,773	7,822	135
040(део), 041(део), 042(део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа)	0019	1,964	2,183	2,183	1,964	90
040(део), 041(део), 042(део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа	0020					
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					
044(део), 050(део), 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичним, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045(део) и 052(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023					
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024					
046	7. Дугорочни финансијскалагања (квотије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025					
047	8. Откупућене сопствене акције и откупућени сопствени уделови	0026					
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	5,858	3,590	3,590	5,858	163
28(део) осим 288	ИВ. Дугорочна активна временска разграничења	0028					
288	ИВ. Одложена пореска средства	0029	18,984	17,886	17,886	19,169	107
	Г. Обрtnа имовина (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	172,443	139,170	163,568	173,892	105
Класа 1, осим групе рачуна 14	И. Залике (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	29,071	21,583	21,774	34,729	139
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	21,119	21,583	21,583	20,899	97
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033					
13	3. Роба	0034					
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залике и услуге у земљи	0035	7,952		191	13,830	7,241
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залике и услуге у иностранству	0036					
14	ИИ. Стална имовина која се држи за продају и престалим пословања	0037					
20	ИИИ. Потраживања по основу продаје (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	81,154	72,086	85,778	78,938	92
204	1. Потраживања од муница у земљи	0039	81,154	72,086	85,778	78,938	92
205	2. Потраживања од муница у иностранству	0040					
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041					
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042					
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043					
21, 22 и 27	ИВ. Остала краткорочна потраживања (0045 + 0046 + 0047)	0044	36,254	32,823	33,268	37,574	113
21, 22 осим 223 и 224 и 27	1. Остала потраживања	0045	34,819	31,665	32,110	37,053	115
223	2. Потраживања за више плаћен порез	0046	1,426	1,148	1,148	426	37
224	3. Потраживања по основу прелагањем осталих пореза и доприноса	0047	9	10	10	95	950
23	ИВ. Краткорочни финансијски пласмани (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0	0

230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0049					
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050					
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051					
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052					
235	5. Хартije од вредности које се вреднују по амортизационој вредности	0053					
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054					
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени уделн	0055					
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056					
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	12,591	12,483	24,553	20,925	85
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	13,373	195	195	1,726	885
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	228,120	208,262	221,602	224,415	101
88	ГВ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА)	0060	690,795			690,795	
	[ПАСИВА]						
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	16,919	23,778	23,946	20,353	85
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	2,246	2,246	2,246	2,246	100
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403					
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	2,553	2,553	2,553	2,553	100
330 и потражњи само рачуна	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ	0406					
дуговн само рачуна 331, 332, 333.	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	0407					
34	VII. ПЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	12,120	18,979	19,147	15,554	81
340	1. Пераспоређени добитак ранијих година	0409	10,897	13,522	13,356	12,120	91
341	2. Пераспоређени добитак текуће године	0410	1,223	5,457	5,791	3,434	59
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					
35	IX. ГУБИТАК (0412 + 0414)	0412	0	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413					
351	2. Губитак текуће године	0414					
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	42,778	19,444	36,944	36,944	100
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	0	0	0	0	0
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417					
400	2. Резервисања за трошкове у гаранциону року	0418					
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419					
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	42,778	19,444	36,944	36,944	100
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421					
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422					
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лицима у земљи	0424	42,778	19,444	36,944	36,944	100
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лицима у иностранству	0425					
413	6. Обавезе по емисиоцима хартijaма од вредности	0426					
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427					
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428					
498	IV. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429					
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОПАЦИЈЕ	0430	94	143	143	94	66
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	168,329	164,897	160,369	167,024	104
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432					
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	44,794	44,461	44,461	44,770	101
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434					
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичним, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435					
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436					
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	23,618	44,461	44,461	44,770	101
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438	21,176				
426	6. Обавезе по краткорочним хартijaма од вредности	0439					
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440					
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	4,236	4,354	4,354	4,236	97
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	111,192	105,043	103,495	107,452	104

431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, јавна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443					
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, јавна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444					
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	111,192	105,043	103,495	107,452	104
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446					
439 (ско)	5. Обавезе по меницама	0447					
439 (жо)	6. Остале обавезе и) пословања	0448					
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	8,091	10,301	7,521	10,566	140
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	6,336	9,392	6,910	5,967	86
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и остали јавни приноси	0451	400	909	611	3,993	654
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	1,355			606	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453					
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	16	738	738		
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0089) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	228,120	208,262	221,602	224,415	101
89	Ж. ВАЊЕЛАНСИЈА ПАСИВА	0457	690,795			690,795	

Датум:

24.04.2020.

Овлашћено лице:

[Својеручни потпис]

[Својеручни потпис]



Извештај о токовима готовине

у периоду од 01.01. до 31.03.2024 године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01.-31.12.2023. Претходна година	Плано за 01.01.-31.12.2024. Текућа година	01.01.-31.03.2024		Промена реализације
				План	Реализација	
I. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
I. Прилике готовине из пословних активности (I до 4)	3001	382,902	351,603	141,942	155,915	110
1. Продаја и прилике од продаје у земљи	3002	375,990	336,193	130,257	142,740	110
2. Продаја и прилике од продаје у иностранству	3003		0	0		0
3. Прилике од продаје из пословних активности	3004	3,388	5,410	1,695	1,187	70
4. Остале прилике из редовног пословања	3005	3,224	10,000	10,000	11,988	120
II. Одливи готовине из пословних активности (I до 8)	3006	437,589	323,133	132,486	141,343	107
1. Платење добављачима и дати аванси у земљи	3007	387,937	235,548	111,061	121,333	109
2. Платење добављачима и дати аванси у иностранству	3008		0	0		0
3. Платење пореза и остали лични издаци	3009	65,433	82,790	20,221	17,363	86
4. Платење камата у земљи	3010	1,003	4,359	1,090	805	74
5. Платење камата у иностранству	3011					
6. Порез на добитак	3012	1,722			354	
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	244	456	114	430	377
8. Остали одливи из пословних активности	3014	1,248			838	
III. Нето прилике готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	28,470	9,466	14,370	154
IV. Нето одливи готовине из пословних активности (II - I)	3016	74,687	0	0	0	0
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
I. Прилике готовине из активности инвестирања (I до 5)	3017	25,000	0	0	0	0
1. Продаја имовине и удела	3018					
2. Продаја нематеријалних имовина, интелектуалних постројања, опреме и биолошких средстава	3019	25,000				
3. Остале финансијске прилике	3020					
4. Прилике од продаје из активности инвестирања	3021		0	0		0
5. Прилике од дивиденди	3022					
II. Одливи готовине из активности инвестирања (2 до 3)	3023	0	18,800	5,295	10	0
1. Укупна продаја имовине и удела	3024					
2. Укупна продаја нематеријалних имовина, интелектуалних постројања, опреме и биолошких средстава	3025		18,800	5,295	10	0
3. Остале финансијске одливе	3026					
III. Нето прилике готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	25,000	0	0	0	0
IV. Нето одливи готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	0	18,800	5,295	10	0
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
I. Прилике готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	70,000	0	0	0	0
1. Увеличање основног капитала	3030					
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	70,000	0	0		0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032					
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		0	0		0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034					
6. Остали дугорочни облици	3035					
7. Остали краткорочни облици	3036					
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3037	9,028	23,333	5,833	6,226	107
1. Отплате сопственим акцијама и уделама	3038					
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	3,889	23,333	5,833	5,833	100
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040					
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	4,626				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042					
6. Остали облици	3043	313			393	
7. Финансијски издаци	3044		0	0		0
8. Платење дивиденди	3045					

1	III. NETO PRIHODI I OTIMANJE NA KONTIRANJE (III - III)	3046	60,972	0	0	0	0
1	III. NETO ODLIWI I OTIMANJE NA KONTIRANJE (III - I)	3047	0	23,333	5,833	6,226	107
1	IV. SVETA I PRILIZI I OTIMANJE (3048 + 3049 + 3049)	3048	477,902	351,603	141,952	155,915	110
1	V. SVETA I PRILIZI I OTIMANJE (3048 + 3049 + 3049)	3049	466,617	365,286	142,614	147,581	103
1	VI. NETO ODLIWI I OTIMANJE (3048 - 3049) ≥ 0	3050	11,285	0	0	8,334	0
1	VII. NETO ODLIWI I OTIMANJE (3049 - 3049) ≥ 0	3051	0	13,683	1,662	0	0
1	ЖИВОТНИНА НА ПОРЕЧКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	1,306	26,166	26,166	12,591	-8
1	III. ПОЗИТИВНЕ КАЗНЕ ПАЗИЖЕ ПО ОСИДНОЈ ПЕРИОДА	3053					
1	III. НЕГАТИВНЕ КАЗНЕ ПАЗИЖЕ ПО ОСИДНОЈ ПЕРИОДА	3054					
1	ЖИВОТНИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	12,591	12,483	24,504	20,925	85

Лист 4 *240000*

Игор Ракић

Гласнички лист *6/2016*



Трошкови запослених

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01.-31.12.2025. Претходна година	Плати за 01.01.-31.12.2026. Текућа година	01.01.-31.03.2026		Процент реализација
				План	Реализација	
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	37,289,670	46,516,720	11,512,908	10,026,920	87
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет запосленог)	51,325,658	64,314,124	15,912,665	13,777,840	87
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца)	59,103,977	74,057,714	18,323,434	15,865,183	87
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	35	42	42	36	86
4.1.	- на неодређено време	33	35	35	35	100
4.2.	- на одређено време	2	7	7	1	14
5.	Накнаде по уговору о делу					
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*					
7.	Накнаде по ауторским уговорима					
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*					
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	175,504	780,017	468,010	431,464	92
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	1		1	1	100
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	957,855	1,775,914	443,979	40,417	9
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора	1	1	1	1	100
13.	Накнаде члановима скупштине*					
14.	Број чланова скупштине*					
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1,139,141	1,140,000	285,000	284,785	100
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	100
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију					
18.	Број чланова Комисије за ревизију*					
19.	Превоз запослених на посао и са посла	691,906	947,520	236,880	175,819	74
20.	Дневнице на службеном путу	168,178	400,000	50,000	80,324	161
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	65,016	105,067	17,267	21,090	122
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	965,162				
23.	Број прималаца отпремнице	2				
24.	Јубиларне награде	391,574	1,089,506	179,278	172,102	96
25.	Број прималаца јубиларних награда	2	5	1		
26.	Смештај и исхрана на терену					
27.	Помоћ радницима и породици радника	2,003,296	2,400,000	240,000		
28.	Стипендије					
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	90,173	94,273	7,133	12,716	178
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	464,707	500,029	125,007		

* број запослених последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Датум:

24. 04. 2026.

Игор Раковић



Овлашћено лице:

[Signature]

ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Р. бр.	Основ одлива / пријема кадрова	Број запослених на неодређено време			Број запослених на одређено време			Број ангажованих по основу уговора (рад ван радног односа)		
		Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца
	Стање на дан 31.12.2025	34			1			1		
	Одлив кадрова									
	Пријем	1								
	Стање на дан 31.03.2026	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца
		35	15	20	1	0	1	1	0	1

*последњи дан претходног тромесечја

** последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Мирко Раковић



Ђемић

Распон исплаћених и планираних зарада у периоду 01.01. до 31.03.2026

[u dinarima]

		План		Реализација	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа појединачна зарада	107,825	78,428	109,772	80,372
	Највиша појединачна зарада	154,589	111,209	152,585	110,384
	Просечна зарада	0	0	0	0
Пословодство	Најнижа појединачна зарада	159,886	114,923	162,402	117,266
	Највиша појединачна зарада	258,126	183,789	251,127	179,462
	Просечна зарада	0	0	0	0

* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Marko Rancor's



G. Jelenić

ПРИХОДИ ИЗ БУДЖЕТА

у динарима

План за 2026. годину (текућа година)							Износ неутрошених средстава из ранијих година
Намена средстава	Економска класификација	Буџет (РС, АП или ЈЛС)	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.	
Надокнада прихода који нису остварени због неусвајања цена по Уредби о утврђивању методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом		ЈЛС	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	0
УКУПНО:			10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	0

*Напомена: За приходе из буџета је потребно навести намену коришћења средстава

у динарима

Реализација за период 01.01- 31.03.2026. године							
Приход из буџета	Економска класификација	Буџет (РС, АП или ЈЛС)	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година
			1	2	3	4 (2-3)	
Надокнада прихода због неусаглашености цена исказаних у Ценовнику услуге испоруке топлотне енергије са ценама по Уредби о утврђивању методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом		ЈЛС	10,000,000	11,000,000	11,000,000	0	0
УКУПНО:			10,000,000	11,000,000	11,000,000	0	0

Напомена: За приходе из буџета је потребно навести намену коришћења средстава

* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Иван Раковић



Ђорђевић

Предузеће: ЈКП Градска топла
Матични број: 7295871

Образац 6

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Р. бр.	Позиција	План за 01.01-31.12.2025. Претходна година	Реализација 01.01-31.12.2025. Претходна година	План за 01.01-31.12.2026. Текућа година	01.01-31.03.2026.		Процент реализације 01.01-31.03.2026./План 01.01-31.03.2026
					План	Реализација	
1.	Спонзорство	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Донације	350,000.00	241,600.00	350,000.00	105,000.00	50,000.00	47.62
3.	Хуманитарне активности	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Спортеке активности	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Репрезентација	850,000.00	868,648.00	850,000.00	340,000.00	180,696.00	53.15
6.	Реклама и пропаганда	600,000.00	566,600.00	600,000.00	150,000.00	80,000.00	53.33
7.	Остало	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Редни број	Спонзорство			Донације			Хуманитарне активности		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Примацац	Намена	Износ	Примацац	Намена	Износ	Примацац	Намена	Износ
1.				МЗ Темска	Организовање традиционалног пливања за Часни крст	15,000.00			
2.				Дом културе Пирот	Организовање 27-ог Салона књиге и графике	15,000.00			
3.				ОШ"Свети Сава" Пирот	Обележавање и прослава дана школе	10,000.00			
4.				ОШ"Душан Радовић" Пирот	Обележавање и прослава дана Светог Саве-школске славе	10,000.00			

Датум 24.04.2026.

Игор Раковић



Овлашћено лице

Ђекић

Предузеће: ЈПНП "Горски топлак" Пирот
 Мат. бр.: 1254871
 Плативи адрес:

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Налик кредита / Профита	Врста	Уговорни лине кредит	Гаранција, дато Датум	Степе кредитне заујемности на 31.03.2026 године у ориг. валути	Степе кредитне заујемности на 31.03.2026 године у динарима	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Изражај процента (Stape ratio)	Датум прве отплате	Безбедна стапа	Број отплатних трансакција године	Платива обавеза према у складу годину				у динарима						
													Година почека	Година прва отплата	Година четврта отплата	Година завршна отплата	Година почека	Година прва отплата	Година четврта отплата	Година завршна отплата			
Српски кредитни БЗМ III	БЗМ III	БЗМ	2.085.661,11 Е		112.313	13.172.259,2008	11,5	2,5	15.12.2010	2%	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Српски кредитни БЗМ IV	БЗМ IV	БЗМ	1.650.000,00 Е		68.234	8.000.839,2013	8	2	30.12.2015	2,5%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Државни кредитни БЗМ V	БЗМ V	БЗМ	70.000,000 Е		68.537,939	68.537,939,2025	3		14.11.2025	5,09%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
Укупно кредитна заујемност			103.715,661		68.537,939	68.537,939,2025	3		14.11.2025	5,09%	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			68.537,939		68.537,939	68.537,939,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			35.177,722		35.177,722	35.177,722,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			38.537,917		32.960,217	32.960,217,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			21.125,000		21.125,000	21.125,000,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0	0,2025																	
Обв. према ЈПНП "Горски топлак"			0		0																		

ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

СТАЊЕ НА ДАН	АОП	Врста средстава (текући рачун, благајна, девизни рачун, акредитиви...)	Назив банке	Износ у оригиналној валути	Износ у динарима
1	2	3	4	5	6
31.12.2025	0068	24300 - Благајна			75.972,00
	0068	24109 - Текући рачун енергетски угрожени купци	Управа за трезор		862.428,00
	0068	24108 - Текући рачун Рајфајзен банка	Рајфајзен банка		557.058,00
	0068	24107 - Текући рачун Буџетски	Управа за трезор		1.026,00
	0068	24105 - Текући рачун Поштанска штедионица	Банка Поштанска штедионица		3.477.341,00
	0068	24104 - Текући рачун АИК банка	АИК банка		351.301,00
	0068	24103 - Текући рачун ОТП	ОТП банка		879.636,00
	0068	24102 - Текући рачун Комерцијална банка	НЛБ Комерцијална банка		617.109,00
	0068	24101 - Текући рачун Интеса	Банка Интеса		3.768.687,00
	Укупно у динарима			0,00	12.590.558,00
31.03.2026	0068	24101 - Текући рачун Интеса	Банка Интеса		9.472.350,00
	0068	24300 - Благајна			97.817,00
	0068	24109 - Текући рачун енергетски угрожени купци	Управа за трезор		1.186.171,00
	0068	24108 - Текући рачун Рајфајзен банка	Рајфајзен банка		859.919,00
	0068	24107 - Текући рачун Буџетски	Управа за трезор		1.001.278,00
	0068	24105 - Текући рачун Поштанска штедионица	Банка Поштанска штедионица		6.376.548,00
	0068	24104 - Текући рачун АИК банка	АИК банка		53.530,00
	0068	24103 - Текући рачун ОТП	ОТП банка		990.049,00
	0068	24102 - Текући рачун Комерцијална банка	НЛБ Комерцијална банка		887.179,00
	Укупно у динарима			0,00	20.924.841,00
30.06.2026	0068				
	Укупно у динарима			0,00	0,00
30.09.2026	0068				
	Укупно у динарима			0,00	0,00
31.12.2026	0068				
	Укупно у динарима			0,00	0,00

Датум

24.04.2026.

[МП]

Одговорно лице

[Својеручни потпис]

[Својеручни потпис]



Извештај о инвестицијима

Редни број	Имена инвестиције	Година почетка финансирања инвестиције	Година завршетка финансирања инвестиције	Укупна вредност инвестиције	Реална вредност на 31.12.2025.	Структура финансирања	План 2025. година				Укупно											
							План 01.01.2025.	План 01.01.30.06.2025.	План 01.01.30.06.2025.	План 01.01.31.12.2025.												
1.	Општинске службе за одржавање и обављање СЛЖ	2025.	2025.	1.000.000,00		Својствена средства Средства буџета																
						Осало																
						Својствена средства																
						Поземљна средства																
						Средства буџета																
						Осало																
						Својствена средства																
						Товари	497.700,00															
						Товари	497.700,00															
2.	Изградња Служба инвестиција	2025.	2025.	3.000.000,00		Својствена средства																
						Поземљна средства																
						Средства буџета																
						Осало																
						Својствена средства																
						Товари	3.000.000,00															
						Товари	3.000.000,00															
3.	Смештајни простори за смештај и одржавање	2025.	2025.	3.500.000,00		Својствена средства																
						Поземљна средства																
						Средства буџета																
						Осало																
						Својствена средства																
						Товари	3.500.000,00															
						Товари	3.500.000,00															
4.	Ремонтни радови и материјална средства	2025.	2025.	7.500.000,00		Својствена средства																
						Поземљна средства																
						Средства буџета																
						Осало																
						Својствена средства																
						Товари	7.500.000,00															
						Товари	7.500.000,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															
						Укупно инвестиције	0,00															

Потраживања, обавезе и судски спорови

Потраживања за 2026 годину

у динарима

Потраживања (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2026	на дан 30.06.2026	на дан 30.09.2026	на дан 31.12.2026
до 3 месеца	31,786,044	0	0	0
од 3 месеца до 12 месеци	23,692,324	0	0	0
дуже од 12 месеци	102,245,081	0	0	0
УКУПНО:	157,723,449	0	0	0

* година за коју се извештај саставља

Обавезе за 2026 годину

у динарима

Неизмирене обавезе (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2026	на дан 30.06.2026	на дан 30.09.2026	на дан 31.12.2026
до 3 месеца	9,230,483	0	0	0
од 3 месеца до 12 месеци	0	0	0	0
дуже од 12 месеци	98,221,068	0	0	0
УКУПНО:	107,451,551	0	0	0

* година за коју се извештај саставља

СУДСКИ СПОРОВИ

у динарима

	Број спорова где је јавно предузеће страна која тужи	Укупна вредност спорова**	Број спорова где је јавно предузеће тужена страна	Укупна вредност спорова**
Укупан број спорова у 2026	4	1,441,282	1	11,492,146

* година за коју се извештај саставља

у динарима

Опис спора*	Укупна вредност спора**
Топлана има покренут судски спор против купца који није измирио своје обавезе благовремено и који је уложио приговор и ушао у парнични поступак	95,892.00
Топлана има покренут судски спор против купца који није измирио своје обавезе благовремено и који је уложио приговор и ушао у парнични поступак	210,825.00
Топлана има покренут судски спор против купца који није измирио своје обавезе благовремено и који је уложио приговор и ушао у парнични поступак	770,225.00
Топлана има покренут судски спор против купца који није измирио своје обавезе благовремено и који је уложио приговор и ушао у парнични поступак	364,340.00
Један судски спор је покренут против Топлане у коме стамбена заједница из Стевана Сремца 48 захтева од Топлане да санира оштећења фасаде, крова и заједничких просторија која су наводно настала као последица рада котларнице, са процењеном вредношћу спора од 11.492.146,00 динара	11,492,146.00

* Непходно је навести и описати спорове од значаја за предузеће (највећи, најкритичнији, спорови који могу утицати на пословање и резултате предузећа), основ спора, навести њихов статус (активни, решени спорови...) као и друге информације од значаја.

**Укупна вредност спора обухвата главни тужбени захтев и споредне тужбене захтеве

not done



[Handwritten signature]

Реализација циљева јавног предузећа по кварталима - ЈКП "Градска топлана" Пирот

Циљ	Показатељ	Циљана вредност у 2026. години	Реализација				Извор провере
			Q1	Q2	Q3	Q4	
Редовно и континуирано снабдевање топлотном енергијом корисника прикључених на мрежу ЈКП "Градска топлана"	Број домаћинстава прикључених на топловодну мрежу у односу на укупни број домаћинстава у граду (%)	19.00	18.00				Извештај ЈКП
Реконструкција постојеће и изградња нове топловодне мреже	Дужина реконструисан постојеће топловодне мреже, годишње (м)	34.00	0.00				Финансијски извештај ЈКП
Реконструкција постојеће и изградња нове топловодне мреже	Дужина новозграђене топловодне мреже, годишње (м)	100.00	0.00				Финансијски извештај ЈКП
Реконструкција постојеће и изградња нове топловодне мреже	Број нових прикључака на топловодну мрежу, годишње (број)	6.00	0.00				Финансијски извештај ЈКП
Адекватан квалитет пружених услуга уз рационално спровођење даљинског грејања	Процент корисника код којих се обрачун врши по утрошеној топлотној енергији (%)	95.00	90.00				Извештај ЈКП
Адекватан квалитет пружених услуга уз рационално спровођење даљинског грејања	Број искључених корисника са топловодне мреже (број корисника)	20.00	0.00				Извештај правне службе о спроведеним искључењима
Адекватан квалитет пружених услуга уз рационално спровођење даљинског грејања	Процент корисника који су задовољни услугама ЈКП (%)	85.00	99.00				Извештај о мерењу задовољства корисника услугама ЈКП
Адекватан квалитет пружених услуга уз рационално спровођење даљинског грејања	Укупан број жалби и рекламација корисника (број жалби)	11.00	2.00				Извештај ЈКП
Адекватан квалитет пружених услуга уз рационално спровођење даљинског грејања	Број усвојених жалби и рекламација у односу на укупан број жалби и рекламација (%)	23.00	0.00				Извештај ЈКП
Финансијска стабилност пословања ЈКП Градска топлана Пирот	Процент повећања пословних прихода (%)	12.00	0.00				Финансијски извештај ЈКП

Финансијска стабилност пословања ЈКП Градска топлана Пирот	Удео субвенција из буџета ЈЛС у односу на укупне пословне приходе (%)	5.00	8.50				Финансијски извештај ЈКП
Финансијска стабилност пословања ЈКП Градска топлана Пирот	Удео укупних прихода остварених на тржишту у односу на укупне пословне приходе ЈКП (%)	91.50	98.74				Финансијски извештај ЈКП
Финансијска стабилност пословања ЈКП Градска топлана Пирот	Нето резултат / пословни приходи (%)	2.00	2.69				Финансијски извештај ЈКП
Финансијска стабилност пословања ЈКП Градска топлана Пирот	Радио ликвидности (коэффициент)	1.00	1.04				Финансијски извештај ЈКП
Финансијска стабилност пословања ЈКП Градска топлана Пирот	Дуг / капитал (коэффициент)	0.30	10.02				Финансијски извештај ЈКП
Финансијска стабилност пословања ЈКП Градска топлана Пирот	ROA (%)	2.20	1.53				Финансијски извештај ЈКП
Финансијска стабилност пословања ЈКП Градска топлана Пирот	ROE (%)	7.00	16.87				Финансијски извештај ЈКП
Повећање ефикасности наплате потраживања ЈКП Градска топлана Пирот	Процент наплате потраживања (%)	99.99	104.58				Финансијски извештај ЈКП
Повећање ефикасности наплате потраживања ЈКП Градска топлана Пирот	Удео потраживања старијих од 12 месеци у укупним потраживањима (%)	50.00	65.00				Финансијски извештај ЈКП
Унапређење ефикасности рада ЈКП Градска топлана Пирот	Приходи - фактурисане услуге / стварни трошак пружања услуге (%)	93.00	102.00				Извештај ЈКП
Унапређење ефикасности рада ЈКП Градска топлана Пирот	Просечна цена грејања по утрошеној топлотној енергији (дни/kWh)	11.00	10.80				Ценовник ЈКП
Модернизација опреме и/или постројења у циљу повећања ефикасности рада ЈКП, односно инфраструктурно ширење мреже	Процент инвестиционог улагања ЈКП у набавку опреме из сопствених средстава у односу на укупне инвестиције ЈКП (%)	100.00	0.00				Финансијски извештај ЈКП

Модернизација опреме и/или постројења у циљу повећања ефикасности рада ЈКП, односно инфраструктурно ширење мреже	Процент инвестиционог улагања ЈКП у објекте из сопствених средстава у односу на укупне инвестиције ЈКП (%)	0.00	0.00				Финансијски извештај ЈКП
Модернизација опреме и/или постројења у циљу повећања ефикасности рада ЈКП, односно инфраструктурно ширење мреже	Процент инвестиционог улагања ЈКП у ширење и/или реконструкцију мреже из сопствених средстава у односу на укупне инвестиције ЈКП (%)	100.00	0.00				Финансијски извештај ЈКП
Модернизација опреме и/или постројења у циљу повећања ефикасности рада ЈКП, односно инфраструктурно ширење мреже	Процент инвестиција (у мрежу, објекте и опрему) у односу на укупан приход ЈКП (%)	3.00	0.00				Финансијски извештај ЈКП
Унапређење квалитета људских ресурса у ЈКП	Процент запослених који је прошао додатне едукације (%)	55.00	14.00				Извештај ЈКП
Унапређење транспарентности ЈКП	Број прегледа сајта ЈП (број)	100.00	/				Извештај ЈКП
Унапређење транспарентности ЈКП	Просечно време задржавања посетиоца на сајту (минут)	1.00	/				Извештај ЈКП
Повећање инклузивности и родне равноправности у процесу запошљавања	Процент запослених жена у односу на укупан број запослених (%)	42.00	42.00				Извештај ЈКП
Повећање инклузивности и родне равноправности у процесу запошљавања	Процент запослених особа са инвалидитетом у односу на укупан број запослених (%)	2.50	5.60				Извештај ЈКП
Повећање инклузивности и родне равноправности у процесу запошљавања	Број жена на руководећим позицијама (број)	6.00	3.00				Извештај ЈКП

Игор Рауш



Ђекић